

**HUTNICZE PRZEDSIĘBIORSTWO REMONTOWE  
SPÓŁKA AKCYJNA**

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU  
Z DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ  
SPÓŁKI  
W 2018 ROKU**

## **I. Sytuacja rynkowa Spółki**

I.1. Ograniczony rynek zleceń, w którym konkuruje się na granicy ryzyka ekonomicznego bardzo wiele firm, stwarzał w 2018 r. bardzo ostre warunki konkurencji. Wykorzystując trudną sytuację, zleceniodawcy preferują najniższe ceny, które faworyzują firmy o małych potencjałach organizacyjnych oraz nikłych lub wręcz żadnych zaplecach techniczno – wykonawczych, a także nie dysponujących odpowiednimi uprawnieniami.

Brak ofert o dużym zaangażowaniu potencjału wykonawczego, sprzętu technicznego i zasobów finansowych preferował małe firmy o niskich kosztach stałych, co powodowało bardzo duży spadek wartości ofert, stawiając je niejednokrotnie na granicy opłacalności. W zaistniałej sytuacji wpływy Spółki z tytułu generalnego wykonawstwa były niższe niż w roku poprzednim.

W miarę bezpieczny, chociaż trudny w kontekście sytuacji rynkowej branży hutniczej, był rynek robót realizowanych w ArcelorMittal Poland S.A.

Dzięki zawartym przez Spółkę wieloletnim umowom z ArcelorMittal Poland S.A. ryzyko działalności gospodarczej (brak dostatecznego portfela zleceń) w minionym roku zostało zminimalizowane. Zarząd Spółki nie przewiduje w 2019 roku zasadniczych odstępstw od realizacji tej strategii.

I.2. Działalność gospodarcza Spółki Akcyjnej w 2018 roku koncentrowała się głównie na:

- pozyskiwaniu ofert oraz zleceń na prace budowlano-montażowe u głównego zleceniodawcy tj. ArcelorMittal Poland S.A. Oddział w Krakowie,
- realizacji posiadanych długoterminowych umów zleceń uzyskanych z wygranych przetargów na usługi remontowe,
- usługach laboratoryjnych oraz technicznych, dotyczących kontroli jakości na rzecz spółki zależnej,

- prowadzeniu działalności związanej z wynajmem pomieszczeń biurowych oraz magazynowych posiadanych przez Spółkę w budynku administracyjnym.

## **II. Potencjał techniczny Spółki**

W 2018 roku Spółka posiadała certyfikat Zintegrowanego Systemu Zarządzania obejmującego:

- System Zarządzania Jakością wg PN – EN 9001:2015
- System Zarządzania Środowiskowego wg PN – EN 14001:2015
- System Zarządzania BHP wg OHSAS 18001

w zakresie nadzoru nad zleceniami kierowanymi do Spółek i administrowania nieruchomością (budynkiem).

Spółka posiada następujące uprawnienia specjalistyczne (nabyte w 2018 r. i latach poprzednich):

### **Uprawnienia bezterminowe wydane przez UDT**

1. Uprawnienie do modernizacji kotłów, zbiorników i rurociągów.
2. Uprawnienie do naprawy kotłów, zbiorników i rurociągów.
3. Uprawnienie do naprawy suwnic, żurawi, wciągników, podestów ruchomych.
4. Uprawnienie do wytwarzania rurociągów przesyłowych.
5. Uprawnienie do wytwarzania elementów urządzeń ciśnieniowych i bezciśnieniowych.
6. Decyzja PAA na wykonywanie działalności polegającej na stosowaniu w pracach terenowych aparatury gammagraficznej.

### **Uprawnienia terminowe**

1. Świadectwo kwalifikacji do I Grupy Zakładów Dużych (Instytut Spawalnictwa)
2. Certyfikat PN-EN ISO 9001:2015 (UDT)
3. Certyfikat PN-EN ISO 3834-2:2007 (UDT)

4. Certyfikat OHSAS 18001:2007 (TÜV SÜD)
5. Certyfikat ISO 14001:2015 (TÜV SÜD)
6. Uznanie Laboratorium Spawalniczego przez UDT do wykonywania badań laboratoryjnych
7. Decyzja TDT uprawniająca do modernizacji, naprawy i wytwarzania elementów wywrotnic wagonów, przenośników taśmowych podwieszonych, podajników, przenośników i wyciągów skipowych.

### **Uprawnienia pracownicze**

1. Uprawnienia energetyczne D2, D3
2. Uprawnienia budowlane
3. ADR podst. , kl. 7 – przewożenie ładunków niebezpiecznych
4. Uprawnienie Inspektora Ochrony Radiologicznej IOR-1 (PAA)
5. Licencja egzaminatora Instytutu Spawalnictwa
6. Uprawnienia IWE
7. Uprawnienia EWE
8. Uprawnienia IWI-C
9. Certyfikat badań magnetyczno-proszkowych st. 2 (MT2)
10. Certyfikat badań penetracyjnych st. 2 (PT2)
11. Certyfikat badań wizualnych st. 2 (VT2)
12. Certyfikat badań ultradźwiękowych st. 2 (UT2)
13. Certyfikat badań radiograficznych st. 2 (RT2)
14. Kurs pierwszej pomocy przedmedycznej oraz przepisów ppoż.

## **III. Sytuacja finansowa**

III.1. Aktualna sytuacja finansowa Spółki jest dobra. Spółka nie posiada zaległości płatniczych, również na bieżąco realizuje swoje zobowiązania.

Wg przewidywań sytuacja w 2019 r. nie powinna odbiegać od obecnej w aspekcie wskaźników płynności finansowej.

W okresie sprawozdawczym sytuacja finansowa Spółki była stabilna, gwarantująca bieżące finansowanie wykonawstwa usług i realizację uzyskanych zleceń oraz terminowe regulowanie wszelkich zobowiązań.

Posiadane kapitały i fundusze własne Spółki stanowiły podstawowe źródło finansowania prowadzonej działalności gospodarczej.

Spółka nie posiada wątpliwych do odzyskania należności, jak i nie uregulowanych zaległych zobowiązań. Kontrahenci regulują należności za usługi w umownych terminach lub z niewielkim opóźnieniem.

Posiadane przez spółkę wolne aktywa finansowe lokowane są racjonalnie i bezpiecznie na lokatach bankowych uzyskując z działalności finansowej przychody, które poprawiają wyniki finansowo – ekonomiczne Spółki.

Aktualną i przewidywaną w najbliższym okresie sytuację finansową Spółki ocenia się pozytywnie.

III.2. Na dzień 31.12.2018 roku **kapitał własny Spółki wynosił 9 788 724,57 zł**, w tym **kapitał podstawowy w wysokości 2 000 000,00 zł** i dzielił się na **40 000 akcji**, każda o wartości nominalnej 50,00 zł.

**Struktura własnościowa kapitału własnego Spółki na dzień 31.12.2018 roku kształtowała się następująco:**

- 7500 akcji posiada Państwowy Zarząd Powierniczy (następca prawny HPR pp w likwidacji), tj. 18,75% kapitału
- 6000 akcji posiada HPR-ZPS Sp. z o.o., tj. 15,00% kapitału
- 1900 akcji posiada HPR-ZRM Sp. z o.o., tj. 4,75% kapitału
- 24600 akcji posiadają osoby fizyczne, tj. 61,50% kapitału

**Pozostałe elementy kapitału własnego Spółki na dzień 31.12.2018 roku wynosiły:**

|                             |   |                 |
|-----------------------------|---|-----------------|
| Kapitał zapasowy            | - | 1 472 729,39 zł |
| Kapitał rezerwowy           | - | 2 925 079,04 zł |
| Zysk/strata z lat ubiegłych | - | 0,00 zł         |
| Zysk/strata netto           | - | 3 390 916,14 zł |

### III.3. Aktywa trwałe

III.3.1. Aktywa trwałe na dzień 31.12.2018 roku wg wartości księgowej **3 549 050,34 zł**, w tym:

|                                 |   |                 |
|---------------------------------|---|-----------------|
| Rzeczowe aktywa trwałe          | - | 2 175 703,06 zł |
| w tym:                          |   |                 |
| grunty (w tym prawo u. w.)      | - | 32 916,98 zł    |
| budynki i budowle               | - | 933 019,93 zł   |
| urządzenia techniczne i maszyny | - | 947 496,50 zł   |
| środki transportu               | - | 247 654,31 zł   |
| inne środki trwałe              | - | 14 615,34 zł    |

III.3.2. Inwestycje długoterminowe - 1 322 563,20 zł

w tym:

|                               |   |               |
|-------------------------------|---|---------------|
| a/ udziały HPR-ZPS Sp. z o.o. | - | 657 610,20 zł |
| b/ udziały HPR-ZRM Sp. z o.o. | - | 664 953,00 zł |

### III.4. Sytuacja majątkowa Spółki

|          | Nazwa składnika majątkowego               | Stan na dzień       |                     | Zmiany<br>kwotowe   | Wskaźniki struktury [%] |               |
|----------|-------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|---------------|
|          |                                           | 31.12.2018          | 31.12.2017          |                     | 31.12.2018              | 31.12.2017    |
| 1        | 2                                         | 3                   | 4                   | 5                   | 6                       | 7             |
| <b>A</b> | <b>Aktywa trwałe</b>                      | <b>3 549 050,34</b> | <b>2 443 923,53</b> | <b>1 105 126,81</b> | <b>27,75%</b>           | <b>23,85%</b> |
| I        | WNIP                                      | 5 532,08            | 11 567,08           | -6 035,00           | 0,04%                   | 0,11%         |
| II       | Środki trwałe                             | 2 175 703,06        | 1 037 365,25        | 1 138 337,81        | 17,01%                  | 10,12%        |
| III      | Należności długoterminowe                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00%                   | 0,00%         |
| IV       | Inwestycje długoterminowe                 | 1 322 563,20        | 1 322 563,20        | 0,00                | 10,34%                  | 12,91%        |
| V        | Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe | 45 252,00           | 72 428,00           | -27 176,00          | 0,35%                   | 0,71%         |
| <b>B</b> | <b>Aktywa obrotowe</b>                    | <b>9 241 222,20</b> | <b>7 801 819,68</b> | <b>1 439 402,52</b> | <b>72,25%</b>           | <b>76,15%</b> |

**Sprawozdanie Zarządu z działalności gospodarczej Hutniczego Przedsiębiorstwa Remontowego S.A.  
w 2018 r.**

|          | Nazwa składnika majątkowego                   | Stan na dzień        |                      | Zmiany<br>kwotowe   | Wskaźniki struktury [%] |                |
|----------|-----------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|-------------------------|----------------|
|          |                                               | 31.12.2018           | 31.12.2017           |                     | 31.12.2018              | 31.12.2017     |
| 1        | 2                                             | 3                    | 4                    | 5                   | 6                       | 7              |
| I        | Zapasy                                        | 33 629,42            | 25 080,00            | 8 549,42            | 0,26%                   | 0,24%          |
| II       | Należności krótkoterminowe                    | 5 516 271,27         | 4 544 302,71         | 971 968,56          | 43,13%                  | 44,35%         |
| III      | Inwestycje krótkoterminowe                    | 3 646 155,13         | 3 225 416,86         | 420 738,27          | 28,51%                  | 31,48%         |
| IV       | Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe    | 45 166,38            | 7 020,11             | 38 146,27           | 0,35%                   | 0,07%          |
| <b>C</b> | <b>Należne wpłaty na kapitał podstawowy -</b> | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         | <b>0,00%</b>            | <b>0,00%</b>   |
| <b>D</b> | <b>Udziały, akcje własne</b>                  | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         | <b>0,00%</b>            | <b>0,00%</b>   |
|          | <b>AKTYWA</b>                                 | <b>12 790 272,54</b> | <b>10 245 743,21</b> | <b>2 544 529,33</b> | <b>100,00%</b>          | <b>100,00%</b> |

|           |                                               |                      |                      |                     |                |                |
|-----------|-----------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|----------------|----------------|
| <b>A</b>  | <b>Kapitał własny</b>                         | <b>9 788 724,57</b>  | <b>6 397 808,43</b>  | <b>3 390 916,14</b> | <b>76,53%</b>  | <b>62,44%</b>  |
| I         | Kapitał podstawowy                            | 2 000 000,00         | 2 000 000,00         | 0,00                | 15,64%         | 19,52%         |
| II        | Kapitał zapasowy                              | 1 472 729,39         | 1 860 354,54         | -387 625,15         | 11,51%         | 18,16%         |
| IV        | Kapitały rezerwowe                            | 2 925 079,04         | 2 925 079,04         | 0,00                | 22,87%         | 28,55%         |
| VII       | Zysk netto                                    | 3 390 916,14         | -387 625,15          | 3 778 541,29        | 26,51%         | -3,78%         |
| VIII      | Odpis z wyniku                                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00%          | 0,00%          |
| <b>B.</b> | <b>Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b> | <b>3 001 547,97</b>  | <b>3 847 934,78</b>  | <b>-846 386,81</b>  | <b>23,47%</b>  | <b>37,56%</b>  |
| I         | Rezerwy na zobowiązania                       | 0,00                 | 339 035,93           | -339 035,93         | 0,00%          | 3,31%          |
| II        | Zobowiązania długoterminowe                   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00%          | 0,00%          |
| III       | Zobowiązania krótkoterminowe                  | 3 001 547,97         | 3 508 898,85         | -507 350,88         | 23,47%         | 34,25%         |
| IV        | Rozliczenia międzyokresowe                    | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00%          | 0,00%          |
|           | <b>PASYWA</b>                                 | <b>12 790 272,54</b> | <b>10 245 743,21</b> | <b>2 544 529,33</b> | <b>100,00%</b> | <b>100,00%</b> |

### III.4.1. Wybrane wskaźniki efektywności ekonomicznej Spółki – analiza porównawcza za lata 2016 – 2018

| WSKAŹNIKI RENTOWNOŚCI          |                                                    |               |               |               |
|--------------------------------|----------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>A</b>                       | <b>Rentowność majątku (ROA)</b>                    | <b>2018</b>   | <b>2017</b>   | <b>2016</b>   |
| 1                              | Wynik finansowy netto                              | 3 390 916,14  | -113 260,22   | 220 659,20    |
| 2                              | Aktywa ogółem                                      | 12 789 914,54 | 10 181 386,21 | 11 695 594,05 |
| 3                              | Wskaźnik                                           | 26,51%        | -1,11%        | 1,89%         |
| <b>B</b>                       | <b>Rentowność netto</b>                            | <b>2018</b>   | <b>2017</b>   | <b>2016</b>   |
| 1                              | Wynik finansowy netto                              | 3 390 916,14  | -113 260,22   | 220 659,20    |
| 2                              | Przychody ogółem                                   | 23 676 753,37 | 18 623 422,13 | 28 581 651,39 |
| 3                              | Wskaźnik                                           | 14,32%        | -0,61%        | 0,77%         |
| <b>C</b>                       | <b>Rentowność kapitału własnego</b>                | <b>2018</b>   | <b>2017</b>   | <b>2016</b>   |
| 1                              | Wynik finansowy netto                              | 3 390 916,14  | -113 260,22   | 220 659,20    |
| 2                              | Kapitał własny                                     | 9 788 724,57  | 6 672 173,36  | 6 784 859,58  |
| 3                              | Wskaźnik                                           | 34,64%        | -1,70%        | 3,25%         |
| WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI FINANSOWEJ |                                                    |               |               |               |
| <b>A</b>                       | <b>Wskaźnik płynności finansowej I stopnia</b>     | <b>2018</b>   | <b>2017</b>   | <b>2016</b>   |
| 1                              | Aktywa obrotowe ogółem                             | 9 241 222,20  | 2 379 566,53  | 9 253 644,07  |
| 2                              | Zobowiązania krótkoterminowe                       | 3 001 547,97  | 3 508 898,85  | 4 809 903,47  |
| 3                              | Wskaźnik                                           | 3,08          | 0,68          | 1,92          |
| <b>B</b>                       | <b>Wskaźnik płynności finansowej II stopnia</b>    | <b>2018</b>   | <b>2017</b>   | <b>2016</b>   |
| 1                              | Aktywa obrotowe - zapasy                           | 9 207 592,78  | 7 776 739,68  | 9 248 738,07  |
| 2                              | Zapasy                                             | 33 627,42     | 25 080,00     | 4 906,00      |
| 3                              | Zobowiązania krótkoterminowe                       | 3 001 547,97  | 3 508 898,85  | 4 809 903,47  |
| 4                              | Wskaźnik                                           | 3,06          | 2,21          | 1,92          |
| <b>C</b>                       | <b>Wskaźnik płynności finansowej III stopnia</b>   | <b>2018</b>   | <b>2017</b>   | <b>2016</b>   |
| 1                              | Inwestycje krótkoterminowe                         | 3 646 155,13  | 3 225 416,86  | 4 048 025,17  |
| 2                              | Zobowiązania krótkoterminowe                       | 3 001 547,97  | 3 508 898,85  | 4 809 903,47  |
| 3                              | Wskaźnik                                           | 1,21          | 0,92          | 0,84          |
| <b>D</b>                       | <b>Wskaźnik handlowej zdolności rozliczeniowej</b> | <b>2018</b>   | <b>2017</b>   | <b>2016</b>   |
| 1                              | Należności z tytułu dostaw i usług                 | 5 330 142,92  | 4 489 608,06  | 5 162 517,16  |
| 2                              | Zobowiązania z tytułu dostaw i usług               | 2 013 011,26  | 2 937 551,64  | 4 565 779,50  |
| 3                              | Wskaźnik                                           | 2,65          | 1,53          | 1,13          |



| <b>WSKAŹNIKI ROTACJI</b>                                |                                                                |                  |                  |                  |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A</b>                                                | <b>Szybkość obrotu zapasów w dniach</b>                        | <b>2018</b>      | <b>2017</b>      | <b>2016</b>      |
| 1                                                       | Średni stan zapasów x 365 dni                                  | 10 714 469,15    | 5 472 445,00     | 1 517 730,83     |
| 2                                                       | Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów   | 23 676 753,37    | 18 623 447,13    | 28 581 651,39    |
| 3                                                       | Wskaźnik                                                       | 0                | 0                | 0                |
| <b>B</b>                                                | <b>Cykl rozliczeniowy należności</b>                           | <b>2018</b>      | <b>2017</b>      | <b>2016</b>      |
| 1                                                       | Średni stan należności z tyt.dostaw i usług, zapasów x 365 dni | 1 792 104 553,85 | 1 770 955 360,68 | 2 497 797 397,74 |
| 2                                                       | Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów   | 23 676 753,37    | 18 623 447,13    | 28 581 651,39    |
| 3                                                       | Wskaźnik                                                       | 76               | 95               | 87               |
| <b>C</b>                                                | <b>Cykl rozliczeniowy zobowiązań</b>                           | <b>2018</b>      | <b>2017</b>      | <b>2016</b>      |
| 1                                                       | Średni stan zobowiązań z tyt.dostaw i usług x 365 dni          | 903 477 729,25   | 1 369 340 568,18 | 2 356 044 402,35 |
| 2                                                       | Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów   | 23 676 753,37    | 18 623 447,13    | 28 581 651,39    |
| 3                                                       | Wskaźnik                                                       | 38               | 74               | 82               |
| <b>WSKAŹNIKI DO ANALIZY POZIOMEJ I PIONOWEJ BILANSU</b> |                                                                |                  |                  |                  |
| <b>A</b>                                                | <b>Złota reguła bilansowania I</b>                             | <b>2018</b>      | <b>2017</b>      | <b>2016</b>      |
| 1                                                       | Kapitał własny +rezerwy długoterminowe                         | 9 788 724,57     | 6 672 173,36     | 6 785 433,58     |
| 2                                                       | Aktywa trwałe                                                  | 3 549 050,34     | 2 379 566,53     | 2 441 949,98     |
| 3                                                       | Wskaźnik                                                       | 275,8%           | 280,4%           | 277,9%           |
| <b>B</b>                                                | <b>Złota reguła bilansowania II</b>                            | <b>2018</b>      | <b>2017</b>      | <b>2016</b>      |
| 1                                                       | Kapitały obce krótkoterminowe                                  | 3 001 547,97     | 3 508 898,85     | 4 809 903,47     |
| 2                                                       | Aktywa obrotowe                                                | 9 241 222,20     | 7 801 819,68     | 9 253 644,07     |
| 3                                                       | Wskaźnik                                                       | 32,5%            | 45,0%            | 52,0%            |

#### **IV. Zatrudnienie i sprawy organizacyjne**

IV.1. Od dnia 01.01.2018 r. Zarząd Spółki jest jednoosobowy.

Skład Zarządu:

- Władysław Gorczowski na stanowisku Prezesa Zarządu

Prokurenci (prokura łączna – dwóch prokurentów łącznie):

- Franciszek Gorczowski
- Artur Kołodziejczyk
- Jacek Trzmiel

W dniu 31.12.2018 r. Spółka zatrudniała 122 osoby.

IV.2. Według aktualnego schematu organizacyjnego zatrudnienie skupiało się w trzech pionach: Marketingu, Jakości oraz Ekonomiczno – Finansowym i Wydziałach Energetycznym, Ceramicznym oraz Mechanicznym.

Stan zatrudnienia oraz schemat organizacyjny Spółki jest elastycznie dostosowany do potrzeb wynikających z funkcjonowania grupy kapitałowej HPR S.A.

Przy aktualnie istniejącej strukturze właścicielskiej w kapitałach Spółki (znaczny udział Skarbu Państwa), skazani jesteśmy na funkcjonowanie w dotychczasowej formie organizacyjnej.

Stan powyższy wyklucza w zasadniczym stopniu poważną reorganizację i rekonstrukcję grupy kapitałowej, a więc również znaczne ograniczenie kosztów stałych.

**V. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność jednostki, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego**

Od 01 stycznia 2018 r. nastąpiło przejęcie potencjału wykonawczego Spółki zależnej HPR ZPS Sp. z o.o. na podstawie Uchwały nr 7/2017 Zarządu HPR ZPS Sp. z o.o. z dnia 20 listopada 2017 roku o przejęciu części zakładu (art.233' KP), HPR ZPS Sp. z o.o. przez Hutnicze Przedsiębiorstwo Remontowe S.A.

Spółka zakupiła od HPR ZPS SP. z o.o. środki trwałe, sprzęt i narzędzia niezbędne w działalności prowadzonej przez Spółkę, po przejęciu potencjału wykonawczego HPR ZPS Sp. z o.o. od 01 stycznia 2018 r.

Wypłacona przez HPR ZPS Sp. z o.o. dywidenda pozwoliła na swobodne prowadzenie działalności w 2018 r. (po przejęciu potencjału ze spółki zależnej), zakup środków trwałych, sprzętu, narzędzi bez konieczności uzyskania przez Spółkę kredytów czy pożyczek bankowych.

Zdaniem Zarządu Spółki nie istnieją czynniki mogące generować zagrożenia co do możliwości kontynuowania działalności gospodarczej w roku następującym po roku objętym badaniem a związane z zamierzonym, przymusowym lub wynikającym ze zjawisk obiektywnych (np. rynkowych) zaniechaniem lub istotnym ograniczeniem skali prowadzonej dotychczasowej działalności.

## **VI. Przewidywane kierunki działania Spółki**

- VI.1. Dalsza intensyfikacja działania na zewnętrznym rynku usług poza hutnictwem w celu utrzymania dotychczasowych kontrahentów oraz zdobywania nowych zleceniodawców.
- VI.2. Pozyskiwanie zleceń o wartości przychodów ze sprzedaży usług w kwotach co najmniej zabezpieczających ponoszone koszty, przy dążeniu do uzyskania wyniku dodatniego.
- VI.3. Bieżące dostosowywanie kosztów działalności do realnych możliwości uzyskania zleceń (potencjał wykonawczy i finansowy) oraz przychodów ze sprzedaży usług.
- VI.4. Intensyfikacja działań marketingowych (rozbudowa Działu Marketingu) w celu zwiększania pozycji na rynku, rozbudowa potencjału wykonawczego Spółki umożliwiającego realizację wykonywanych usług na coraz wyższym poziomie technicznym i technologicznym.

## **VII. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju**

Nie dotyczy.

## **VIII. Posiadane oddziały (zakłady)**

Nie dotyczy.

## **IX. Instrumenty finansowe w zakresie ryzyka**

Głównymi instrumentami finansowymi, z których korzystała Spółka były własne środki pieniężne, bankowe lokaty krótkoterminowe. Innymi instrumentami powstającymi bezpośrednio w czasie prowadzonej działalności były należności i zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz dywidenda. W 2018 roku Spółka nie posiadała zobowiązań kredytowych.